

保险公司偿付能力报告 摘要（审计后）

2016 年第 4 季度

浙商财产保险股份有限公司

Zheshang Property and Casualty Insurance Company Limited

目 录

一、基本信息	1
二、主要指标	8
三、实际资本	8
四、最低资本	8
五、风险综合评级	9
六、风险管理状况	9
八、监管机构对公司采取的监管措施	13

一、基本信息

(一) 基本情况

注册地址：杭州市拱墅区密渡桥路 1 号 A 幢 15-18 层

法定代表人：高秉学

注册资本：15 亿元人民币

开业时间：2009 年 6 月

经营范围和业务范围：公司目前在 16 个省、直辖市、计划单列市（浙江、宁波、山东、江苏、四川、广东、河南、安徽、北京、湖北、上海、青岛、广州、深圳、苏州、大连等）经营财产损失保险；责任保险、信用保险和保证保险；短期健康保险和意外伤害保险；上述业务的再保险业务；国家法律、法规允许的保险资金运用业务；经中国保监会批准的其他业务。

报告联系人姓名：崔晓雯

办公室电话/传真：0571-28097595/28191001

移动电话：13588739783

电子信箱：cuixiaowen@zsins.com

（二）股权结构及股东

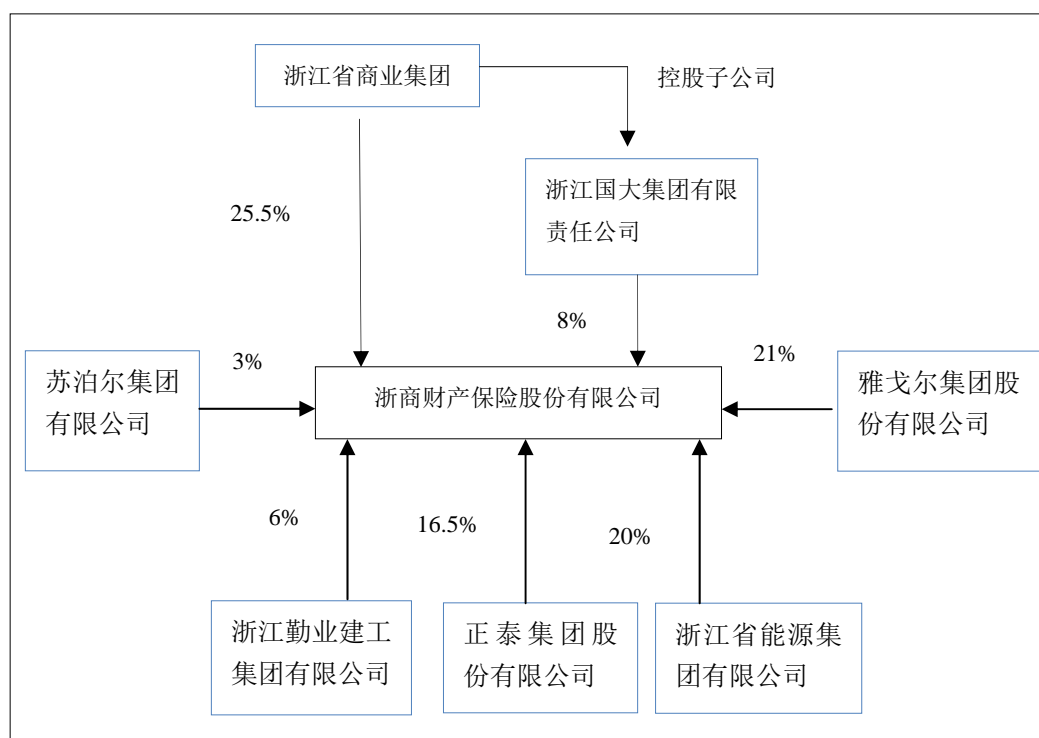
1. 股权结构

（单位：万股/万元）

股东类别	期初		期末	
	出资额 (万元)	占比 (%)	股份或出 资额 (万元)	占比 (%)
国有股	80,250	53.5	80,250	53.5
社团法人	69,750	46.5	69,750	46.5
合计	150,000	100	150,000	100

2. 实际控制人

公司实际控制人为浙江省商业集团有限公司，实际持股比例为 33.5%。下图为股权控制结构图。



3. 股东持股情况及关联方关系

（单位：万元）

股东名称	股东类别	出资额	持股比例	股份状态
浙江省商业集团有限公司	国有	38,250	25.5%	正常
雅戈尔集团股份有限公司	社团法人	31,500	21%	正常
浙江省能源集团有限公司	国有	30,000	20%	正常

正泰集团股份有限公司	社团法人	24,750	16.5%	正常
浙江国大集团有限责任公司	国有	12,000	8%	正常
浙江勤业建工集团有限公司	社团法人	9,000	6%	正常
苏泊尔集团有限公司	社团法人	4,500	3%	正常
合计	——	150,000	100%	
股东关联方关系的说明	股东浙江国大集团有限责任公司为股东浙江省商业集团有限公司的控股子公司。除此之外，其他股东单位之间不存在关联关系。			

(三) 董事、监事和高级管理人员的基本情况

1. 董事、监事及总公司高级管理人员基本情况

(1) 董事基本情况

截止报告期末，本公司董事会共有 7 位董事，其中执行董事 2 人、独立董事 2 人。

执行董事：

姓名	性别	年龄	学历学位	任职资格批准文号	在关联方和其他单位的任职和兼职情况以及最近 5 年主要工作经历
高秉学	男	47	硕士	保监产险 [2016]1000 号	历任浙江荣大集团控股有限公司人力资源部经理、省国际贸易集团有限公司人力资源部经理、省土产畜产进出口集团有限公司董事长、党委副书记、挂职任绍兴县委常委、副县长，绍兴市柯桥区委常委、副区长，浙江省商业集团有限公司副总经理、党委委员省土产畜产进出口集团有限公司董事长、党委书记。现任浙商财产保险股份有限公司董事长，浙江省商业集团有限公司副总经理
张晓波	男	43	本科	保监产险 [2012]1170 号	历任平安财险浙江分公司人事行政部副经理，平安财险嘉兴中心支公司副总经理，平安财险浙江分公司人力资源部经理、办公室主任，平安财险绍兴中心支公司总经理，都邦财险浙江分公司副总经理，浙商保险浙江分公司副总经理。现任浙商财产保险股份有限公司职工董事、战略与市场部总经理、电子商务部总经理

非执行董事：

姓名	性别	年龄	学历学位	任职资格批准文号	在关联方和其他单位的任职和兼职情况以及最近5年主要工作经历
韦东良	男	42	硕士	保监许可 [2014]919 号	历任浙江省电力试验研究所热工室专业负责人，浙江省能源集团有限公司办公室董事长秘书，浙江浙能兰溪发电有限责任公司总经理助理、副总经理、党委委员，浙江省水利水电投资集团有限公司副总经理、党委委员。现任浙江省能源集团有限公司资产经营部主任，浙商财产保险股份有限公司董事
徐志武	男	47	本科	保监产险 [2010]1082 号	历任温州西山特陶集团标准计量管理处处长、总经理助理，正泰集团公司企划委员会副主任、投资中心总经理、董事、董秘，浙江正泰电器股份有限公司董事、副总裁。现任正泰集团股份有限公司董事、董秘、副总裁、法律总监，浙商财产保险股份有限公司董事
吴幼光	男	55	大专	保监产险 [2011]1691 号	历任雅戈尔集团股份有限公司财务部经理、财务负责人。现任雅戈尔集团股份有限公司副总经理，浙商财产保险股份有限公司董事

独立非执行董事：

姓名	性别	年龄	学历学位	任职资格批准文号	在关联方和其他单位的任职和兼职情况以及最近5年主要工作经历
江苏	男	59	本科	保监许可 [2015]1331 号	历任人保广西柳州分公司国际部经理，平安保险总公司管理本部助理，平安产险福建分公司、浙江分公司总经理，平安集团品牌宣传部总经理，都邦财险副总裁。现任浙商财产保险股份有限公司独立董事
徐新桥	男	65	本科	保监产险 [2012]1170 号	历任中国人民银行宁波慈溪支行副行长，中国工商银行慈溪县支行行长、宁波市分行副行长、行长，浙江省分行副行长、党委副书记、行长、党委书记。现任浙商财产保险股份有限公司独立董事

(2) 监事基本情况

姓名	性别	年龄	学历学位	任职资格批准文号	在关联方和其他单位的任职和兼职情况以及最近5年主要工作经历
王莉娜	女	53	大专	保监许可 [2014]919 号	历任浙江省电力开发公司财务产权部主任会计师，浙江省电力开发公司总会计师，浙江省能源集团有限公司财务部副主任、主任，浙江省能源集团有限公司审计部（监事会工作部）主任。现任浙江省能源集团有限公司财务总监、审计部（监事会工作部）主任，浙商财产保险股份有限公司监事会主席
张勤良	男	54	硕士		历任绍兴大和第二建筑任技术科长、队长，绍兴县大和建筑工程公司副队长，绍兴县建筑营造公司副经理、经理，浙江勤业建工集团有限公司董事长兼总经理。现任浙江勤业建工集团有限公司董事长、党委书记，浙商财产保险股份有限公司监事
徐海明	男	57	本科	保监许可 [2014]919 号	历任浙江省商业厅财务处副主任科员，浙江省商业管理办公室财务处副主任科员、主任科员，浙江省商业集团公司财务审计处处长助理、审计考核部副部长，浙江省商业集团有限公司审计部副总经理。现任浙江省商业集团有限公司董监事工作部副总经理，浙商财产保险股份有限公司监事会副主席
王康兵	男	39	大专	保监产险 [2012]1170 号	浙江苏泊尔集团有限公司财务部工作，历任主办会计、财务经理、财务总监。现任苏泊尔集团有限公司财务总监，浙商财产保险股份有限公司监事
刘永明	男	56	本科	保监产险 (2010) 730号	历任中国工商银行杭州市分行副科长，交通银行杭州分行综合计划部经理，太平洋保险浙江分公司稽核部经理，太平洋保险浙江分公司总经理助理、副总经理，安邦保险浙江分公司副总经理，安邦保险稽核部副总经理、总经理，渤海保险宁波分公司总经理。现任浙商财产保险股份有限公司职工监事、监察审计部总经理
徐剑峰	女	47	硕士	保监产险 [2012]1170 号	历任泰康人寿杭州分公司行政人事部副经理、工会副主席，新华人寿浙江分公司健康险部经理、银保部经理、办公室主任、人力资源部经理、分公司党委委员、工会副主席。现任浙商财产保险股份有限公司职工监事、纪检监察室主任（党群工作部总经理）、工会副主席、纪委委员

夏爱明	女	40	本科	保监许可 (2015) 915号	历任江苏省力联集团联动通信有限公司综合管理部经理，安邦保险机构发展部副主任、江苏分公司办公室主任、ABCC 后援中心总经理助理、人力中心总经理助理、浙江分公司副总经理、内蒙古分公司总经理，浙商财产保险股份有限公司行政部、电话服务中心、客户服务中心、宁波中心支公司总经理。现任浙商财产保险股份有限公司职工监事、客服运营中心总经理
-----	---	----	----	------------------------	---

(3) 总公司高级管理人员基本情况

姓名	性别	年龄	学历学位	任职资格批准文号	在关联方和其他单位的任职和兼职情况以及最近5年主要工作经历
孙大庆	男	53	本科		相关资格正向中国保监会进行申报核准
金武	男	49	硕士	保监产险 [2013]526号	历任平安保险浙江分公司台州中心支公司总经理，都邦保险浙江分公司总经理，浙商财产保险股份有限公司浙江分公司总经理，浙商财产保险股份有限公司副总经理
余斌	男	48	本科	保监产险 [2010]517号	历任杭州市信托投资公司计划财务部副经理，浙江保监局财产保险处副处长（主持工作）、办公室负责人，现任浙商财产保险股份有限公司副总经理、财务负责人
胡小军	男	54	本科	保监产险 [2013]514号	历任人保温州分公司副总经理，安邦财险浙江分公司副总经理、安邦财险山东分公司总经理、安邦财险承保中心总监，浙商财产保险股份有限公司市场部总经理、浙商财产保险股份有限公司山东分公司总经理。现任浙商财产保险股份有限公司副总经理、首席风险官
程杭	女	42	硕士	保监许可 [2015]871号 保监许可 [2015]885号	历任浙江天健会计师事务所注册会计师、证券期货业务特许会计师、注册税务师，2001年至2015年曾在浙江保监局任职。现任浙商财产保险股份有限公司副总经理、董事会秘书

闻廉鸿	男	52	硕士	保监许可 [2015]871 号	历任平安保险浙江分公司国内业务部、寿险部副经理，核保部、非水险部副经理（主持工作），温州中心支公司副总经理（主持工作），车险部经理，平安保险辽宁分公司、浙江分公司、江苏分公司总经理助理，渤海保险浙江分公司总经理，浙商财产保险股份有限公司客户服务部、理赔管理部总经理，职工监事。现任浙商财产保险股份有限公司总经理助理
朱建武	男	32	本科		相关资格需经中国保监会核准
龚飞洋	女	32	硕士		相关资格需经中国保监会核准
温福东	男	42	硕士	保监产险 [2010]1500 号 保监法规 [2011]153 号	历任广东发展银行深圳分行资产管理部法律室副经理（主持工作），上海浦东发展银行深圳分行资产保全部保全室副经理、经理，太平财产保险有限公司合规及风险管理部法律室法律责任人。现任浙商财产保险股份有限公司法律责任人、合规负责人、法律合规部总经理
罗百文	男	30	硕士	浙商保险 人【2016】 5号	曾任中国人民财产保险股份有限公司浙江省分公司精算部主管。现任浙商财产保险股份有限公司精算责任人
尉小雁	女	32	硕士	浙商保险 人【2016】 45号	历任（日本）野村证券金融市场部投资经理助理、投资经理，浙商财产保险股份有限公司资产管理部室主任。现任浙商财产保险股份有限公司资金运用部门负责人、资产管理部总经理助理

（四）子公司、合营企业和联营企业的基本情况

报告期末，公司共有 1 家子公司和 1 家联营企业。

公司名称	持股数量（万股）或出资额（万元）			持股比例（%）		
	期初	期末	变动额	期初	期末	变动比例

子公司	浙江浙商保险销售有限公司	2000	2000		100%	100%	
联营企业	四川金祥保险销售有限公司	1000	1000		20%	20%	

二、主要指标

(单位: 元)

行次	项目	本季度末数	上季度末数
1	核心偿付能力溢额	-25,118,437.33	575,758,505.36
2	核心偿付能力充足率	0.9616	1.9823
3	综合偿付能力溢额	293,793,751.50	974,370,544.96
4	综合偿付能力充足率	1.5706	2.6624
5	最近一期的风险综合评级结果	A	A
6	保险业务收入	3,478,325,597.93	2,379,538,712.16
7	净利润	-649,409,056.70	-104,417,881.71
8	净资产	711,260,741.62	1,281,286,187.00

三、实际资本

(单位: 元)

行次	项目	期末数	期初数
1	认可资产	5,035,985,539.33	4,288,424,340.92
2	认可负债	4,087,633,913.68	2,727,927,051.84
3	实际资本	948,351,625.65	1,560,497,289.08
3.1	核心一级资本	629,439,436.82	1,161,885,249.48
3.2	核心二级资本	-	-
3.3	附属一级资本	318,912,188.83	398,612,039.60
3.4	附属二级资本	-	-

四、最低资本

行次	项目	期末数	期初数
1	最低资本	654,557,874.15	586,126,744.12
1.1	量化风险最低资本	634,015,763.42	586,126,744.12
1.1.1	寿险业务保险风险最低资本	-	-

1.1.2	非寿险业务保险风险最低资本	481,447,624.79	406,034,004.60
1.1.3	市场风险最低资本	220,379,405.64	262,631,295.94
1.1.4	信用风险最低资本	105,558,175.95	81,965,907.30
1.1.5	量化风险分散效应	173,369,442.96	164,504,463.72
1.1.6	特定类别保险合同损失吸收效应	-	-
1.2	控制风险最低资本	20,542,110.73	-
1.3	附加资本	-	-

五、风险综合评级

公司最近两次的风险综合评级结果均为 A 类。

六、风险管理状况

(一) 公司在 2016 年度偿付能力风险管理能力的评估得分为 73.52。

评估项目	评估结果
偿付能力风险管理能力评估总分	73.52
其中：风险管理基础与环境	16
风险管理目标与工具	4.89
保险风险管理	8.34
市场风险管理	8.02
信用风险管理	7.53
操作风险管理	6.5
战略风险管理	7.27
声誉风险管理	7.33
流动性风险管理	7.64

(二) 公司在 2016 年 4 季度采取的风险管理改进措施以及各项措施的实施进展情况如下所示：

1、根据偿付能力风险管理要求与评估要求，依据前期普华永道偿二代风控体系建设项目成果，对偿付能力风险管理要求与评估各个模块的风险管理制度进行修订和完善。涉及的修订内容如下：

➤ 偿付能力风险管理基础与环境

1) 修订《公司章程》、《董事会议事规则》和《审计与风险控制委员会议事规则》，根据公司实际，结合偿二代的要求增加了董事会、审计与风险控制委员会等相应的职责；

2) 修订公司的《内部审计制度》，增加风险管理体系内部审计相关内容；修订《考核管理办法》，根据监管评估标准增加风险管理考核机制；

3) 修订《浙商财险培训管理制度》，增加偿付能力风险管理培训机制、声誉风险培训等；

➤ 偿付能力风险管理目标与工具

1) 制定《浙商财险风险偏好管理制度》，明确风险偏好体系的职责分工、审批流程、传导机制、超限处置、评估更新等；

2) 修订《浙商财险全面预算管理暂行办法》，明确了全面预算的风险评估、审批机制；

3) 修订《浙商财险压力测试管理制度》，完善压力测试结果的运用机制；

4) 制定《浙商财险资本管理办法》，明确资本管理的组织架构、职责分工、管理流程、管理工具、资本补充等；

5) 修订《浙商财险偿付能力风险应急管理制度》、《浙商财险重大突发事件应急报告制度》、《浙商财险信用风险应急管理细则》，完善应急预案的内容、处置方法和措施等；

➤ 保险风险管理

1) 修订《浙商财险车险保险风险管理办法》、《浙商财险非车险保险风险管理办法》，完善其组织架构及职责分工等、明确各环节的责任人和审批流程。

2) 修订《浙商财险再保险业务操作说明》、《浙商财险再保险分入业务管理规定（试行）》、《浙商财险再保险分入业务承保指引（试行）》、《浙商财险再保险分入业务自留管理规定（2015）》，增加再保险业务现金流管理的工作内容、岗位职责分工，利用再保险工具缓释重大保险事故可能引发的流动性风险，明确再保险限额及审批权限等；

➤ 信用风险管理

1) 修订《浙商财险再保险交易对手资信管理制度暂行办法》，完善计提资产减值，建立再保险交易对手违约风险的内部评估标准；

2) 修订《浙商财险再保险应收应付管理暂行办法》，完善再保险应收应付管理、催收机制，以及及时计提资产减值等；

➤ 操作风险管理

修订《浙商财险偿付能力信息披露管理制度》，完善向股东发送偿付能力季度报告摘要的相关内容；

➤ 战略风险管理

修订《公司章程》、《董事会议事规则》，明确战略与决策委员会、股东大会、监事会在战略规划中的相关职责，增加董事会在战略规划中的相关职责；

➤ 声誉风险管理

1) 修订《浙商财险声誉风险管理办法》，完善处置声誉风险的主要措施及报告，完善声誉风险的报告机制；

2) 修订《浙商财险新闻宣传管理办法》，明确采访接待统一管理的机制；

3) 修订《浙商财险声誉风险管理办法》，增加董秘的相应职责；

4) 修订《浙商财险投诉处理工作制度》，增加建立与投诉处理联动的声誉风险防范机制，处理不及时声誉风险管理部门将介入；

➤ 流动性风险管理

《浙商财险投资风险管理办法》，增加融资管理的相关内容，完善制定投资策略和投资计划时进行流动性风险评估的机制。

2、公司引进了普华永道的偿二代风控体系建设项目，在其协助下开展公司的风险偏好体系建设和模型开发。目前的实施进展情况如下：第一，结合公司内部管理和行业实践经验，选择设置不同维度的容忍度指标；第二，综合多种测算方法，建立风险容忍度的测算模型及工具；第三，建立以偿付能力约束为核心的风险偏好溢额传导模型，包括模型工具、使用说明文档等；第四，结合最新监管要求和公司管理现状建立风险限额指标。

3、公司邀请了中科软、普联、慧点科技、华昱丰、吉贝克等软件公司来我司进行偿二代风险管理信息系统的主题培训，介绍了全面风险管理信息系统的建设方案和实现内容以及各自优势，预计风控系统将实现涵盖一支柱资本充足要求的计量以及报送、二支柱风险偏好管理、流动性风险管理、操作风险管理、SARMRA 监管评

估、风险综合评估等系统建设内容，包括但不限于保监会规定实现的功能。将按照公司安排，合理安排招标进程，预计我司风控系统将于 2017 年二季度上线。

七、流动性风险

（一）流动性风险监管指标

（单位：元）

项 目	本季度数	上季度可比数
净现金流	-67,587,867.03	18,976,916.22
其中：经营活动产生的现金流量净额	-558,236,765.11	2,396,697.52
投资活动产生的现金流量净额	317,848,898.08	16,580,218.70
筹资活动产生的现金流量净额	172,800,000.00	0
综合流动比率		
其中：3 个月内	124.84%	122.55%
1 年以内	87.25%	84.58%
1 年以上	78.05%	124.78%
流动性覆盖率		
其中：必测压力情景 1	734.25%	735.67%
必测压力情景 2	580.47%	624.12%
自测压力情景（赔付率上涨 20%）	503.60%	548%

（二）流动性风险分析及应对措施

我司本季度，经营活动产生的现金净流量为-5.58 亿元，与上季度相比减少 5.61 亿元，其中：“支付原保险合同赔付款项的现金”增加 3.48 亿元，“支付其他与经营活动有关的现金”增加 5.17 亿元；投资活动现金净流量为 3.18 亿元，与上季度相比增加 3.01 亿元，其中：“收回投资所收到的现金”增加 14.06 亿元，“投资支付的现金”增加 10.84 亿元。

3 个月内、1 年内、一年以上的综合流动比率呈递减趋势，分别为 124.84%、87.25%、78.05%。

流动性覆盖率在设定的各种压力情景下也都处于 300% 以上，但由于公司经营产生现金净流入出现负数，本季度净现金流也为负数，因此公司需提升保费规模和质量、增强盈利能力，确保公司日常经营的流动性需求。

八、监管机构对公司采取的监管措施

2016年10月，中国保监会下发监管函，停止公司使用北京等三个地区公司商业车险条款费率，要求公司修改并重新报批。目前，公司上述地区修改后的车险费率已获中国保监会批准。

2016年10月，广东保监局下发监管函，要求广东分公司对异常指标进行整改。公司立即落实整改并将整改报告上报广东保监局。

2016年11月，中国保监会暂停公司股票投资能力备案。目前，公司正在根据保监会要求积极落实整改。